

ДОКЛАД · SAINT HIGHLOAD++ 2026

# Почему инженеры не становятся фаундерами

Блокеры на пути к стартапу и методика преодоления

Алексей Шаблюк · Фаундер · ex-СТО МТС Медиа



**Saint  
HighLoad++**  
2026



# Алексей Шаблюк

Фаундер · ex-СТО · 30 лет в IT — путь «разработчик → СТО» несколько раз

- Сейчас — Фаундер: строю стартап-инкубатор
- ex-СТО IT-кластера МТС Медиа (500+ человек)
- ex-СТО Kion (300+ инженеров) · vСТО ЛитРес
- ex-СТО в продуктовой лаборатории в Европе (WiFi-технологии, телеком, патенты, продукты в телеком и финтех и пр.)
- параллельно — стартапы (в РФ и не только)



**Прожил оба мира: строил стартапы vs управлял командой 500+ инженеров в энтерпрайзе.** Говорю о блокерах изнутри — сам их проходил.

РАЗДЕЛ

# О проблеме

Где стартапы? Инженеров много — своих продуктов почти нет



Saint  
**HighLoad++**  
2026

# Инженеров много — стартапов мало

Россия: лидер по инженерам, но не по стартапам

≈ 1 млн+

IT-инженеров в России  
(2-е место в мире по навыкам)

Источники: Минцифры 2024 · HackerRank · StartupBlink · Dsight (см. список литературы по QR)

# Инженеров много — стартапов мало

Россия: лидер по инженерам, но не по стартапам

≈ 1 млн+

IT-инженеров в России  
(2-е место в мире по навыкам)

вне ТОП-20

по стартап-экосистеме мира  
(~165 венчурных сделок в год)

Источники: Минцифры 2024 · HackerRank · StartupBlink · Dsight (см. список литературы по QR)

# Стартапный портрет России

Воронка «инженер → фаундер → деньги → выживший продукт»

IT-инженеры

≈ 1 млн+

**Оценка по открытым данным** (Минцифры · Сколково · Dsight). Точные числа и источники — в методичке по QR.

# Стартапный портрет России

Воронка «инженер → фаундер → деньги → выживший продукт»

IT-инженеры

≈ 1 млн+

Создают стартап

~5 000 /  
год

Оценка по открытым данным (Минцифры · Сколково · Dsight). Точные числа и источники — в методичке по QR.

# Стартапный портрет России

Воронка «инженер → фаундер → деньги → выживший продукт»

IT-инженеры

≈ 1 млн+

Создают стартап

~5 000 /  
год

Доходят до акселератора

~1 500 /  
год

Оценка по открытым данным (Минцифры · Сколково · Dsight). Точные числа и источники — в методичке по QR.



# Стартапный портрет России

Воронка «инженер → фаундер → деньги → выживший продукт»

IT-инженеры

≈ 1 млн+

Создают стартап

~5 000 /  
год

Доходят до акселератора

~1 500 /  
год

Получают первый раунд

~165 / год

**Оценка по открытым данным** (Минцифры · Сколково · Dsight). Точные числа и источники — в методичке по QR.

# Стартапный портрет России

Воронка «инженер → фаундер → деньги → выживший продукт»

IT-инженеры

≈ 1 млн+

Создают стартап

~5 000 /  
год

Доходят до акселератора

~1 500 /  
год

Получают первый раунд

~165 / год

Выжили 3 года ~10–20%

Оценка по открытым данным (Минцифры · Сколково · Dsight). Точные числа и источники — в методичке по QR.

# Почему мало стартапов в России?

Причин несколько

## Рыночные

- мало капитала
- узкие рынки сбыта

# Почему мало стартапов в России?

Причин несколько

## Рыночные

- мало капитала
- узкие рынки сбыта

## Регуляторные

- право, налоги
- барьеры входа

# Почему мало стартапов в России?

Причин несколько

## Рыночные

- мало капитала
- узкие рынки сбыта

## Регуляторные

- право, налоги
- барьеры входа

## Культурные

- отношение к риску
- высокая цена ошибки

Сегодня берём одну причину: **слабая конверсия «инженер → фаундер»**.  
Инженеров много — здесь самая высокая потенциальная отдача от снятия барьеров.

ВОПРОС ЗАЛУ

# «Почему сильный инженер не запускает свой продукт?»

Собираем 4–5 версий от зала → сверим с моей картой блокеров



Saint  
**HighLoad++**  
2026

# Версии от зала

# Версии от зала

Обычно отвечают так — а потом сверим с моими блокерами

1

«Нет денег / страшно потерять доход»

→ блокер 4

2

«Нет времени — не хочу ломать жизнь»

→ блокер 5

3

«Боюсь: вдруг не хватит компетенций»

→ блокер 3

4

«Идею украдут»

→ блокер 6

5

«Умею кодить, но не строить продукт»

→ блокер 1



БЛОКЕРЫ И ПРЕОДОЛЕНИЕ

# 6 блокеров инженера

Суть → почему психология → кейс → методика + чек-лист



Saint  
**HighLoad++**  
2026

# Блокер 1. «Сеньор на словах»

Закрывает тикеты, но не умеет строить. Это тип мышления, а не уровень.

## Почему это психология

- «Сеньор» ≠ «умеет строить продукт»
- Это два разных навыка
- Индустрия растит исполнителей

# Блокер 1. «Сеньор на словах»

Закрывает тикеты, но не умеет строить. Это тип мышления, а не уровень.

## Почему это психология

- «Сеньор» ≠ «умеет строить продукт»
- Это два разных навыка
- Индустрия растит исполнителей

## Кейс из опыта

- Найм в Kion / ЛитРес
- 5 вопросов за 5 минут отделяют исполнителя от строителя
- Проверял на сотнях собеседований

# Блокер 1. «Сеньор на словах»

Закрывает тикеты, но не умеет строить. Это тип мышления, а не уровень.

## Почему это психология

- «Сеньор» ≠ «умеет строить продукт»
- Это два разных навыка
- Индустрия растит исполнителей

## Кейс из опыта

- Найм в Kion / ЛитРес
- 5 вопросов за 5 минут отделяют исполнителя от строителя
- Проверял на сотнях собеседований

## Методика + чек-лист

- Перейти к T-shaped
- Минимальный стек: unit-экономика, CustDev, метрики продукта, разговор с пользователем
- Реально собрать за 2 месяца

## Блокер 2. «Перфекционизм»

Идеальная архитектура продукта, который никому не нужен

**«Мне ваша архитектура не нужна — мне надо завтра заработать миллиард»** © инвестор

## Блокер 2. «Перфекционизм»

Идеальная архитектура продукта, который никому не нужен

**«Мне ваша архитектура не нужна — мне надо завтра заработать миллиард»** © инвестор

### Кейс из опыта

- 6 месяцев полировал архитектуру
- Продукт пошел слабо
- Сначала надо было проверить спрос

## Блокер 2. «Перфекционизм»

Идеальная архитектура продукта, который никому не нужен

**«Мне ваша архитектура не нужна — мне надо завтра заработать миллиард»** © инвестор

### Кейс из опыта

- 6 месяцев полировал архитектуру
- Продукт пошел слабо
- Сначала надо было проверить спрос

### Методика + чек-лист

- Сначала Problem/Solution fit, потом код
- Бесплатный бизнес-эксперимент:  
лендинг + 50 звонков + таблица болей

## Блокер 3. Страх / синдром самозванца

Кульминация: убивает больше стартапов, чем плохой код

«А всё ли я знаю?»

«А вдруг не хватит  
компетенций?»

«А что если не  
справлюсь?»



## Блокер 3. Страх / синдром самозванца

Кульминация: убивает больше стартапов, чем плохой код

«А всё ли я знаю?»

«А вдруг не хватит компетенций?»

«А что если не справлюсь?»

### Кейс из опыта

- Как сам останавливался перед запуском
- (поднимите руку кто себя узнал)

# Блокер 3. Страх / синдром самозванца

Кульминация: убивает больше стартапов, чем плохой код

«А всё ли я знаю?»

«А вдруг не хватит компетенций?»

«А что если не справлюсь?»

## Кейс из опыта

- Как сам останавливался перед запуском
- (поднимите руку кто себя узнал)

## Методика + чек-лист

- «Не думай — делай»
- Антидоты к трём страхам
- Цена ошибки в дешёвом эксперименте — низкая

# Блокер 4. Финансовый

Не «нет денег», а страх потерять доход

## Почему это психология

- Дело не в сумме на счёте
- Страх лишиться стабильного потока
- Острее с семьей и детьми

# Блокер 4. Финансовый

Не «нет денег», а страх потерять доход

## Почему это психология

- Дело не в сумме на счёте
- Страх лишиться стабильного потока
- Острее с семьей и детьми

## Кейс из опыта

- Переход без радикального перелома
- Ты сам как бизнес: диверсификация дохода + «жирок»
- part-time · контракты · СТО-роли

# Блокер 4. Финансовый

Не «нет денег», а страх потерять доход

## Почему это психология

- Дело не в сумме на счёте
- Страх лишиться стабильного потока
- Острее с семьёй и детьми

## Кейс из опыта

- Переход без радикального перелома
- Ты сам как бизнес: диверсификация дохода + «жирок»
- part-time · контракты · СТО-роли

## Методика + чек-лист

- Операционно-стратегическая модель:
- операционка (работа/консалтинг) кормит
- стратегические инвестиции времени → в стартап

# Блокер 5. «Нежелание перестраивать жизнь»

Самый честный и самый болезненный блокер

## Почему это психология

- «Уволиться, развестись, найти время» — утрировано
- Но в нуле каждого пункта сидит решение
- Радикальные шаги пугают и тормозят

# Блокер 5. «Нежелание перестраивать жизнь»

Самый честный и самый болезненный блокер

## Почему это психология

- «Уволиться, развестись, найти время» — утрировано
- Но в нуле каждого пункта сидит решение
- Радикальные шаги пугают и тормозят

## Кейс из опыта

- Как сам вписывал стартап между работой и семьей
- Без увольнений и переломов

# Блокер 5. «Нежелание перестраивать жизнь»

Самый честный и самый болезненный блокер

## Почему это психология

- «Уволиться, развестись, найти время» — утрировано
- Но в нуле каждого пункта сидит решение
- Радикальные шаги пугают и тормозят

## Кейс из опыта

- Как сам вписывал стартап между работой и семьей
- Без увольнений и переломов

## Методика + чек-лист

- Карта времени на неделю: сколько реально часов
- Разговор с семьёй
- «Мини-версия стартапа» до больших решений



# Блокер 6. Страх потерять продукт

«А вдруг идею украдут?» — пошёл к инвестору, сделали сами

## Почему это психология

- Принёс сырую идею туда, где есть ресурсы её забрать
- Выслушали — и реализовали без тебя
- Это реальный риск, а не паранойя

# Блокер 6. Страх потерять продукт

«А вдруг идею украдут?» — пошёл к инвестору, сделали сами

## Почему это психология

- Принёс сырую идею туда, где есть ресурсы её забрать
- Выслушали — и реализовали без тебя
- Это реальный риск, а не паранойя

## Кейс из опыта

- Антенну на нашей идее выкатили партнёры из США
- Обговорили идею — через 2 месяца та же бизнес-модель в области каршеринга представлена на рынке этой командой

# Блокер 6. Страх потерять продукт

«А вдруг идею украдут?» — пошёл к инвестору, сделали сами

## Почему это психология

- Принёс сырую идею туда, где есть ресурсы её забрать
- Выслушали — и реализовали без тебя
- Это реальный риск, а не паранойя

## Кейс из опыта

- Антенну на нашей идее выкатили партнёры из США
- Обговорили идею — через 2 месяца та же бизнес-модель в области каршеринга представлена на рынке этой командой

## Методика + чек-лист

- Сначала NDA, потом 5 шагов стартапа по порядку
- Утечка → суд за упущенную выгоду
- Не носить сырую идею «на разведку»

# Все 6 блокеров — это психология

«Нет денег», «нет времени», «я не умею» — живут в голове и решаются работой над собой, а не коучем.



Saint  
**HighLoad++**  
2026

РЫНОК И ИИ

# Рынок и ИИ как рычаг

Что меняет уравнение стартапа в 2026



Saint  
**HighLoad++**  
2026

# Рынок и ИИ как рычаг

Стоимость входа падает почти до нуля

## Идея стоит ноль

- Платят за команду + execution + трекшн
- К идее нужна команда, способная реализовать
- Голубых океанов — мало

# Рынок и ИИ как рычаг

Стоимость входа падает почти до нуля

## Идея стоит ноль

- Платят за команду + execution + трекшн
- К идее нужна команда, способная реализовать
- Голубых океанов — мало

## ИИ снижает порог входа

- Один инженер с LLM делает то, что раньше требовало команды из пяти и более инженеров
- Дешёвый PoC/MVP → быстрее проверка гипотез

**Стоимость входа почти до нуля** — это усиливает аргумент против каждого из 6 блокеров.

ВЫВОДЫ

# Выводы

Что забрать и сделать уже завтра. Методика



Saint  
**HighLoad++**  
2026



# Методика: готов ли я к стартапу?

5 вопросов за 5 минут

1

**Строитель или исполнитель?** Доводил ли фичу от идеи до метрики сам?

# Методика: готов ли я к стартапу?

5 вопросов за 5 минут

**1** **Строитель или исполнитель?** Доводил ли фичу от идеи до метрики сам?

**2** **CustDev** За 1 разговор формулируешь боль и гипотезу ценности?

# Методика: готов ли я к стартапу?

5 вопросов за 5 минут

**1** **Строитель или исполнитель?** Доводил ли фичу от идеи до метрики сам?

**2** **CustDev** За 1 разговор формулируешь боль и гипотезу ценности?

**3** **Unit-экономика** Считал CAC, LTV и маржу «на салфетке»?

# Методика: готов ли я к стартапу?

5 вопросов за 5 минут

**1** **Строитель или исполнитель?** Доводил ли фичу от идеи до метрики сам?

**2** **CustDev** За 1 разговор формулируешь боль и гипотезу ценности?

**3** **Unit-экономика** Считал CAC, LTV и маржу «на салфетке»?

**4** **Антиперфекционизм** Покажешь «стыдный» MVP до красивого кода?

# Методика: готов ли я к стартапу?

5 вопросов за 5 минут

**1** **Строитель или исполнитель?** Доводил ли фичу от идеи до метрики сам?

**2** **CustDev** За 1 разговор формулируешь боль и гипотезу ценности?

**3** **Unit-экономика** Считал CAC, LTV и маржу «на салфетке»?

**4** **Антиперфекционизм** Покажешь «стыдный» MVP до красивого кода?

**5** **Финансовая модель** есть на что жить пока собираешь проект?

Скоринг: 4–5 «да» → пора делать · 2–3 → добери навыки за 2 месяца · 0–1 → начни с pet-проекта

# «Случай благоприятствует подготовленному уму»

Луи Пастер

Шанс может быть один — к нему надо быть готовым. Если решил делать — за борт  
страхи, иди вперёд.



**Saint  
HighLoad++**  
2026

МАТЕРИАЛЫ И КОНТАКТЫ

# Материалы и контакты

Забирай чек-листы, пиши в личку, оцени доклад



Saint  
**HighLoad++**  
2026

# Материалы и чек-листы

Карта 6 блокеров, методики и список литературы



- Карта 6 блокеров + методики
- Чек-лист «Готов к стартапу» (5 вопросов)
- Карта навыков инженера-фаундера (T-shaped)
- Финансовая модель перехода
- Шаблон бесплатного бизнес-эксперимента
- Список литературы (исследования)



# Есть идея? Напиши мне

Обсудим, посмотрим риски, поможем запустить



@SHABLIUK

- Приходи с идеей — разложим по 5 шагам
- Посмотрим модель рисков и куда развивать
- Превью продуктивное и бизнес-мышление
- Стартап-инкубатор: запускаем вместе

# Оцени доклад

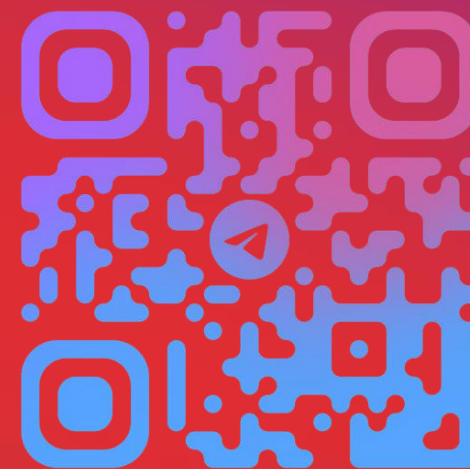
Твоя оценка помогает программе и мне



Сканируй QR и поставь оценку — это 30 секунд.  
Спасибо!



«Не думайте, делайте»



@SHABLIUK

Алексей Шаблюк · Фаундер · ex-СТО МТС Медиа · <https://t.me/shabliuk>



Saint  
**HighLoad++**  
2026